



L'ACTU CSEE TGI : séance du 29-30 avril 2021

Stratégie de l'Innovation comment simplifier en complexifiant

Stéphane Rozès et **Nicolas Demassieux** sont venus présenter les nouvelles bases de l'Innovation. « Aucune remise en cause de Vanille », nous ont-ils assuré. Pourtant, les modifications au niveau des Domaines ont, mécaniquement, des impacts sur l'organisation et la vie (ou survie ?) des Portefeuilles.

Présentation, en quelques mots

Vanille c'était 8 Directions de Portefeuilles Innovation (en lien avec les domaines de Recherche Chaque « PFI » fonctionnait avec les Pays et OBS. La nouvelle vision de l'Innovation modifie le fonctionnement et donc le pilotage global tout en conservant les actuels Portefeuilles (Ainsi les Domaines se retrouvent au nombre de 3 plus un regroupement dit « socle technologique »

- 3 Domaines Innovation : Maison / Engagement Clients & Confiance / Services aux Entreprises et Opérateurs
- 1 Socle Technologique

Quel chamboulement ! Constat d'échec de Vanille ou sanction du pilotage des Portefeuilles ?

(suite dans documents)

Cfdt: INITIÉ PAR 500

L'ACTU CSEE TGI
Technology and Global Innovation
Toujours #PartoutPourTous

Séance 29-30 avril, 3 mai 2021

1. Stratégie de l'innovation : comment « simplifier » en « complexifiant » ?

2. Méthodes de travail : alertes sur 2020!

3. ABC : qui arrive, qui arrive ...

4. Réaménagement du site Orange Gardens : à réviser plus

Prochaine séance : 20-27-28 mai 2021

Vos correspondants au CSEE TGI

...
 Luc Demoin (CSE)
 Sylvain Gaud
 (Secrétaire du CSEE)

Arnaud Blain
 Thierry Berrou
 Monique Lopez
 J-F Nicolas
 Sarah Zahr
 Michel Caron
 Hélène Jorren

...
 Françoise Bonello
 Yveline Lamore
 Claude-Ruelle
 Long Mathen
 Thomas Orlat
 Anne-Laurence
 Jean-Claude King

Stratégie de l'innovation : comment simplifier en complexifiant ?

Mylène Rucke et Nicolas Demarcques ont voulu présenter les nouvelles bases de l'innovation. « Assurer l'avenir en cas de crise », sous cet thème. Pourtant, les modifications au niveau des Domaines ont, malheureusement, des impacts sur l'organisation et la vie des unités R-D des Portefeuilles.

Présentation, en quelques mots

Quelle était la structure de Portefeuilles Innovation (PI), en lien avec les domaines de Recherche. Chaque PI a fonctionné avec les Pays et CSE. Le nouveau vision de l'innovation modifie le fonctionnement – et donc le pilotage global, tout en conservant les anciens Portefeuilles (PI). Ainsi les Domaines se retrouvent au nombre de 3, plus un engagement de « socle technologique ».

• **3 Domaines Innovation** : Matière / Engagement Clients & Coopération / 3^{ème} aux Entrepreneurs et Opérateurs
 • **1 Socle Technologique**
 Quel changement ? **Control d'Etat de l'Etat** ou **action de pilotage** des Portefeuilles?

Notre analyse

Difficile de valider la pertinence de ce nouveau schéma d'organisation sans bilan ! Ce sujet, pourtant important pour la suite de la stratégie de l'innovation, a en effet été abordé en 3 petite heures, malgré dans des réflexions prospectives sur la vision de l'innovation. Parmi nos nombreuses questions (sans réponse) :

- Cette reorganisation est-elle le fait d'une décision unilatérale de la nouvelle direction ou une réflexion plus collective ?
- Les faiblesses supposées du système initial ne sont pas exposées
- Dans quelle mesure la supra structure va améliorer la cohésion de l'organisation ?
- Quelle est la cible sur la priorisation des projets et la méthodologie retenue au sein des DI en particulier pour les sujets d'exploration ?
- Comment admettre sur le moyen terme une relation avec les pays, dans les ressources, recherches à consacrer à l'innovation (facteur au gré des incidences compétitives de leur marché local - Espagne...)?

Bref, le sujet mérite une autre présentation avec l'impact sur les salariés, les budgets, les projets. Cela a l'apparence « info-consult » ... mais la Direction ne souhaite pas détailler son projet en CSE.

PLAZZA CSEE TGI → info.plazza.orange.com/pospa/cftt.html
 INTRANET CFDI TGI → [M3u2.hfpa2.orange.com/](http://m3u2.hfpa2.orange.com/)

Documents

[L'ACTU CSEE TGI : séance du 29-30 avril 2021](#)