

[Accueil \(https://www.bastamag.net/\)](#) > [Chroniques \(Chroniques\)](#) > « Monsieur Lombard », un brave homme, « qui incarne l'intérêt général (...)

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM

## « Monsieur Lombard », un brave homme, « qui incarne l'intérêt général »

PAR [IVAN DU ROY \(IVAN-DU-ROY\)](#) 15 JUILLET 2019



[Ajouter \(spip.php?page=profil&retour=Proces-France-](#)

[Les plaidoiries des trois avocats de Didier Lombard, ancien PDG de France Télécom / Orange, sont venues conclure deux mois et demi d'un procès hors normes : celui de l'entreprise et de ses anciens dirigeants pour harcèlement moral. A](#)



[\(https://www.bastamag.net/w\\_ebdocs/pharmapapers/\)](https://www.bastamag.net/w_ebdocs/pharmapapers/)

[Basta! in English](#) (Basta-in-english)

[Basta! en español](#) (Basta-en-espanol)

[Basta! in italiano](#) (Basta-in-italiano)

► [MON ESPACE LECTEUR](#) (SPIP.PHP?PAGE=PROFIL)

**SOUTENIR**  
UNE INFORMATION  
INDÉPENDANTE  
► **FAIRE UN DON**  
(don)

[NEWSLETTER \(INSCRIPTION-NEWSLETTER\)](#)

### LES PLUS LUS

[SANTÉ ET TRAVAIL « On n'a jamais vu ça ! » : chez Michelin, deux salariés sanctionnés après avoir été victimes d'un accident du travail \(accidents-du-travail-Michelin-blame-sanction-CGT-securite\)](#)

[INJUSTICE SOCIALE Des soignantes sont obligées de travailler en sous-effectif dans un Ehpad, leur direction les sanctionne \(Ehpad-infirmieres-sous-effectif-maltraitance-Noel-injustice-baisse-](#)

[ENQUÊTES \(ENQUETES\)](#)

[REPORTAGES \(REPORTAGES\)](#)

[ENTRETIENS \(ENTRETIENS\)](#)

[VIDÉOS \(SPIP.PHP?PAGE=V](#)

[GRANDS-FORMATS \(GRANDS-FORMATS\)](#)

[DERNIERS ARTICLES \(SPIP.PHP?PAGE=D](#)  
[ARTICLES\)](#)

## écouter ses avocats, ce 11 juillet, « Monsieur Lombard » n'avait rien à faire sur les bancs du tribunal. Chronique de ce dernier jour d'audience.

Didier Lombard est un homme blessé. « *Vous avez sauvé cette entreprise, je pense que vous méritez le prix du manager de l'année* », lance l'un de ses trois avocats, François Esclatine, à quelques minutes de la fin de l'audience, la 41ème et la dernière de ce procès « inédit », de l'aveu même de celle qui le préside, Cécile Louis-Loyant. L'audience est consacrée aux plaidoiries successives des trois avocats du PDG mis en examen. A les entendre, on se demande ce qu'il fait là, Didier Lombard, « *M. Lombard* ».

Pourquoi il s'est astreint à venir s'asseoir, chaque jour depuis deux mois et demi, dans cette salle blanche et bois du nouveau Palais de justice de Paris, Porte de Clichy, dont en plus la climatisation est tombée en panne ? « *On aurait pu faire une citation directe, il n'y avait pas besoin de 10 ans d'instruction* », lance son avocate, Bérénice de Warren. Toutes celles et ceux qui ont contribué aux 1000 pages du dossier d'instruction – qui a duré quatre ans et non dix – apprécieront. Les avocats d'affaires savent mieux que les enquêteurs et les magistrats quelle affaire vaut une instruction ou pas.

### « C'est de la vengeance, pas de la justice ! »

Mais pourquoi donc « *M. Lombard* » a-t-il subi cette « *mise en scène* » dédiée au « *deuil* » des victimes, s'interroge Jean Weil, chef du trio spécialisé en droit des affaires. Ah « *les victimes* »... Les victimes, en général, auraient trop longtemps été méprisées par l'institution judiciaire. Et voilà que l'institution les place au centre de ce procès, au risque de sombrer dans l'émotion. Donner une place centrale aux victimes, c'est risquer l'erreur judiciaire, avertit l'avocat. « *La vengeance ne doit pas nous entraîner* », s'inquiète Jean Weil. Elle ne doit pas frapper « *M. Lombard* » : « *C'est lui qu'on veut voir souffrir, consciemment ou inconsciemment, c'est de la vengeance, pas de la justice, Mme la Présidente !* », lance Bérénice de Warren. S'adressant aux victimes, à leurs proches, à leurs collègues, le chef du trio conseille : « *Je ne crois pas que ce soit la décision de justice, la condamnation éventuelle, qui leur permettrait de se retrouver, de se redresser.* » Les avocats d'affaires savent mieux que les victimes et leurs familles ce qui est bon pour elles.

« *M. Lombard* », vraiment, est un brave homme. « *Il s'illumine dès qu'il vous parle technologie, il adore ça* », s'extasie l'avocate. Tout à la fois ingénieur, stratège et serviteur de l'État, « *M. Lombard* » « *incarne l'intérêt général* ». Il « *a travaillé sans relâche pour l'industrie française* » alors qu'il aurait pu choisir la facilité et s'orienter vers le secteur financier. Le PDG, ne percevait qu'un petit 1,7 million d'euros à la tête de France Télécom, puis 300 000 euros par an de pensions retraite, avec, à l'époque de sa mise en examen, quelques menus jetons de présence (137 000 euros en 2011) liés à son poste

### de-salaire)

#### RÉVOLUTIONS

##### Alain Damasio :

« Créer une pluralité d'îlots, d'archipels, est la seule manière de retourner le capitalisme » (Alain-Damasio-Les-Furtifs-La-Volte-ultra-liberalisme-ZAD-pouvoir-alienation)

#### NÉO-MANAGEMENT

« Looser », « opposant », « timide » : au CHU de Toulouse, un document suggère de cataloguer des soignants (Management-hopital-soignants-CHU-Toulouse-direction-looser-opposants)

#### BOURSE

« Mon amie la finance » : comment le Brexit a jeté la France dans les bras des banques (Brexit-finance-banques-traders-City-Wall-street-ISF-impots)

#### MOBILISATION

Forte de son succès, la bataille contre Linky pourrait s'étendre à toute la « société connectée » (compteur-Linky-Enedis-electrosensible-objet-connecte-smart-city)

#### LES PLUS RÉCENTS (SPIP.PHP?PAGE=DERNIERS-ARTICLES)

#### GILETS NOIRS

Occupation du Panthéon : « Ils ont voulu terroriser des



(<http://www.w.w.multi>)



(<https://portail.bas/spip.php?page=c>)

#### DOSSIERS (SPIP.PHP?PAGE=DOSSIERS)

ATTEINTES AUX LIBERTÉS  
Surveillance, fichage, censure : la démocratie en danger ? (Peut-on échapper à l'espionnage)

RESSOURCES NATURELLES  
Eviter le dépôt de bilan planétaire (Eviter-le-depot-de-bilan)

TOUS LES DOSSIERS (SPIP.PHP?PAGE=DOSSIERS)

Santé (Sante)  
Altermondialisme (Altermondialisme)  
Politique (Politique)  
Conditions de travail (Conditions-de-travail)

Surveillance et biométrie  
(Surveillance-et-biometrie)

Syndicalisme (Syndicalisme)

ZAD (ZAD)

TOUTES LES

THÉMATIQUES

([SPIP.PHP?PAGE=THEMES](https://www.w.w.multi/spip.php?page=themes))

d'administrateur dans d'autres grandes entreprises, où il a distillé ses conseils de stratège avisé. La salle a-t-elle bien perçu l'ampleur du sacrifice ?

### **M. Lombard a un humour un peu brutal, parfois incompris**

« *Je l'ai vu pleurer dans mon bureau et devant vous. Il est comme il est, avec ses qualités et ses défauts* », s'émeut Jean Weil. Alors oui, « *M. Lombard* » est parfois maladroit, presque un gaffeur invétéré, dont l'humour, parfois « *un peu brutal* » serait incompris. Prenez cette phrase, prononcée devant un parterre de cadres dirigeants de France Télécom en octobre 2006 : « *Je ferai les départs d'une façon ou d'une autre, par la fenêtre ou par la porte* », à propos du plan Next qui vise la suppression de 22 000 postes en trois ans. Une phrase malhabile, lors d'un « *discours improvisé* ».

Et cette autre phrase, prononcée en septembre 2009, lorsque à coups de réorganisation à répétition, de mutations forcés, de changement de métiers successifs, tout France Télécom craque et que les suicides s'intensifient. Didier Lombard évoque alors la « *mode des suicides* ». Jean Weil y voit « *une attaque des médias* » contre un PDG qui « *était stressé car il était interrogé tous les jours, en descendant du train, par téléphone...* » Ah ces journalistes, toujours en quête de sensationnalisme. Tout cela aurait dû rester d'une absolue discrétion pour « *protéger l'intimité de la personne défunte* ». Les avocats d'affaires savent mieux que les journalistes ce dont il faut traiter, ce qui relève d'un sujet d'intérêt général, ou pas.

### **PDG, un dur métier qui confronte à la solitude**

« *C'était compliqué parce qu'on parlait d'humains, mais son obligation était aussi de s'occuper des finances !* », renchérit Bérénice de Warren. Pauvre finance, déjà délaissée par la carrière de « *M. Lombard* », qui a préféré servir l'État puis l'industrie française. Pauvre finance, elle aussi victime de la situation déplorable dans laquelle se trouve France Télécom au moment où le prévenu rejoint l'entreprise, en 2003, en tant que directeur général adjoint. Du fait de graves erreurs stratégiques, France Télécom a alors accumulé 68 milliards euros de dette, quelques années à peine après son entrée en bourse, ce qui en fait l'entreprise la plus endettée du monde. Didier Lombard n'y est pour rien, c'est vrai.

« *Il ne savait pas comment il allait payer les salaires !* », s'inquiète Bérénice de Warren. Des humains à payer, une méga dette à rembourser : face à ce dilemme « *M. Lombard* » se retrouve seul. « *On est tout seul, et il faut diriger cette entreprise* » (Jean Weil). « *Je l'ai compris en parlant avec M. Lombard, être PDG, c'est parfois un vrai sentiment de solitude* » (Bérénice de Warren). Il aurait probablement fallu créer une cellule d'écoute pour que les hauts dirigeants de l'entreprise se sentent moins seuls. Une solitude que les salariés de France

[gens qui ont relevé la tête, et qui n'ont plus peur](#) » ([Pantheon-gilets-noirs-occupation-sans-papiers-mal-loges-Republique-repression-violences-policieres](#))

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM  
[« Nous avons abandonné le travail et sa richesse à des abrutis de l'économie qui ne pensent qu'au fric » \(Proces-France-Telecom-Orange-Travail-management-suicides-politiques\)](#)

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM  
[« Monsieur Lombard », un brave homme, « qui incarne l'intérêt général » \(Proces-France-Telecom-Orange-suicides-Didier-Lombard-PDG-management\)](#)

ECOLE DE LA CONFIANCE ?  
[Bac 2019 : « Non, M. Macron, la grève n'est pas une prise d'otage » \(Bac-2019-Greve-enseignants-copies-Blanquer-Macron-Education-nationale-reforme-lycee\)](#)

RÉVOLUTIONS  
[Alain Damasio : « Créer une pluralité d'îlots, d'archipels, est la seule manière de retourner le capitalisme » \(Alain-Damasio-Les-Furtifs-La-Volte-ultra-liberalisme-ZAD-pouvoir-alienation\)](#)



([Basta-dans-la-presse](#))

[ACTUALITÉ](#)  
[DES](#)  
[MOUVEMENTS](#)  
[SOCIAUX](#)  
([HTTP://PORTAIL.BASTAMAG/ACTUALITE-DES-MOUVEMENTS-SOCIAUX](http://portail.bastamag.fr/actualite-des-mouvements-sociaux))

LIGUE DES DROITS DE  
L'HOMME  
[Jean-Pierre Worms, hommage à un citoyen engagé \(https://www.lcfrance.org/jean-pierre-worms-hommage-a-un-citoyen-engage/\)](#)

LES AMIS DE LA TERRE  
[Nouveau rapport alarmant sur la justice d'exception à la veille de \(...\) \(http://www.ara/Nouveau-rapport-alarmant-sur-la-justice-d-exception-a-la-veille-de-la.html\)](#)

RITIMO  
[La numérisation du travail et ses conséquences pour le \(...\) \(https://www.ri/La-numerisation-du-travail-et-ses-consequences-pour-le-Sud\)](#)

Télécom, eux, connaissent si peu. « *Quand on va chez l'usager, on fait la conversation, éventuellement on boit un coup* », croit savoir Jean Weil. Les avocats d'affaires savent mieux que les salariés en quoi consistent leur métier.

Et les suicides ? « *On dit que c'est de la souffrance au travail, oui, peut-être* », se demande Jean Weil. Mais n'est-ce pas « *l'abandon de la religion* », « *la presse et son traitement* » qui a déculpabilisé « *les gens* », rendant possible le fait d'envisager de se suicider ? « *Nous venons de passer deux mois et demi pour parler de ce sujet qui n'en est pas un, qui est hors sujet.* » Les avocats d'affaires savent mieux que tous les parties prenantes du procès quel était son vrai sujet.

La déclaration émue et émouvante de la présidente du tribunal, Cécile Louis-Loyant, concluant ce procès hors normes montre en tout cas qu'elle a très bien compris pourquoi, elle, était assise là, pendant deux mois et demi : pour parler du travail et des modes de management qui le détruisent, lui et les personnes qui tentent de bien faire leur boulot. A l'opposé de cette manière morbide de penser, de voir le monde, que les hauts-dirigeants de France Télécom ne sont pas les seuls à incarner, loin de là.

Ivan du Roy

Dessin de [Claire Robert \(https://www.clairerobert.org\)](https://www.clairerobert.org).

Ce texte est également disponible sur la petite boîte à outils de l'union syndicale Solidaires, [ici \(http://la-petite-boite-a-outils.org/chantiers/suicides-a-france-telecom-le-proces/\)](http://la-petite-boite-a-outils.org/chantiers/suicides-a-france-telecom-le-proces/).

[RÉAGIR À CET ARTICLE](#)

[VOIR LES COMMENTAIRES \(0\)](#)

**Cet article vous a intéressé ? Basta ! a besoin de ses lecteurs pour poursuivre son travail, faites un don. (don)**

TAGS [Justice \(Justice\)](#) [Multinationales \(Multinationales\)](#) [Oligarchies \(Oligarchies\)](#)

NOS DOSSIERS

STRESS, PÉNIBILITÉS...

**TRANSFORMER LE TRAVAIL (TRANSFORMER-LE-TRAVAIL)**

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM

**« Nous avons abandonné le travail et sa richesse à des abrutis de l'économie qui ne pensent qu'au fric » (Proces-France-Telecom-Orange-Travail-management-**

**EN BREF (ENBREF)**

12/07/2019 LUTTES SOCIALES

**Des postières en grève depuis plus de 50 jours : « C'est encore plus dur à la campagne » (Greve-postieres-La-poste-Gers-desertification-des-campagnes-CGT-Sud)**

Les luttes s'enchaînent à la Poste. Alors que les postiers des Hauts-de-Seine (...)

09/07/2019 DEVOIR DE VIGILANCE

**Climat, droits humains : la pression judiciaire monte sur Total (Total-petrolier-climat-droits-humains-justice-devoir-de-vigilance)**

En 2017, la France adoptait une loi pionnière sur le devoir de vigilance des (...)

03/07/2019 SANTÉ

**Les urgentistes dénoncent de nouvelles fermetures de lits dans les hôpitaux cet été (Hopitaux-urgentistes-urgences-greve-fermeture-de-lits-sante-Buzyn)**

« On ne va pas s'arrêter cet été. On est aussi déterminés qu'on est désespérés (...)

03/07/2019 LUTTES SOCIALES

**Après quinze mois de grève, victoire pour les postiers des Hauts-de-Seine ! (La-Poste-greve-victoire-**

CENTRE

INTERNATIONAL DE CULTURE POPULAIRE

**Agence Media Palestine : Israël isole les universités (...)** (<http://www.ag/blog/2019/07/14/israel-isole-les-universites-palestiniennes/>)

TOUS LES

COMMUNIQUÉS

([HTTP://PORTAIL.BASTAMAG.NET](http://portail.bastamag.net))

[/ACTUALITE-DES-](#)

[MOUVEMENTS-SOCIAUX\)](#)

À VOIR AILLEURS

Clip [Borders](#)

(<https://www.v/watch?v=r-Nw7HbaeWY>)

Clip [Are you lost in the world like me](#)

(<https://www.v/watch?v=VA5>)

AGENDA

DÉMOSPHÈRE

**L'agenda des mouvements sociaux** (<http://demosphere>)

## suicides-politiques)

SANTÉ ET TRAVAIL

**« On n'a jamais vu ça ! » : chez Michelin, deux salariés sanctionnés après avoir été victimes d'un accident du travail (accidents-du-travail-Michelin-blame-sanction-CGT-securite)**

À LIRE AVANT DE COMMENTER (A-LIRE-AVANT-DE-COMMENTER)

## Forum

---

Pour participer à ce forum, vous devez vous enregistrer au préalable. Merci d'indiquer ci-dessous l'identifiant personnel qui vous a été fourni. Si vous n'êtes pas enregistré, vous devez vous inscrire.

CONNEXION (SPIP.PHP?PAGE=LOGIN&URL=PROCES-FRANCE-TELECOM-ORANGE-SUICIDES-DIDIER-LOMBARD-PDG-MANAGEMENT) | S'INSCRIRE (SPIP.PHP?PAGE=IDENTIFIANTS&AMP;LANG=FR&MODE=6FORUM&FOCUS=NOM\_INSCRIPTION) | MOT DE PASSE OUBLIÉ ? (SPIP.PHP?PAGE=SPIP\_PASS&LANG=FR)

Suivre les commentaires : [RSS](#) (spip.php?page=comments-rss&id\_article=7441) | [ATOM](#) (spip.php?page=comments-atom&id\_article=7441)

## Hauts-de-Seine-Gael-Quirante-Muriel-Penicaud)

Après quinze mois de grève et 40 séances de négociations avec la direction, les (...)

02/07/2019 SAUVETEURS

**Les soutiens et appels « à la résistance » se multiplient après l'emprisonnement de Carola Rackete en Italie (Carola-Rackete-Sea-Watch-sauvetage-migrants-Salvini-Pia-Klemp-Lampedusa-Mediterranee)**

La nuit du samedi 29 juin, Carola Rackete, capitaine du navire Sea Watch 3 (...)

27/06/2019 SANTÉ PUBLIQUE

**Des communes tentent d'interdire localement des pesticides, malgré l'opposition de l'Etat (glyphosate-maires-Langouet-Boussieres-interdiction-pesticides-commune-ecologique)**

38 euros d'amende pour celui ou celle qui utilise du glyphosate, qu'il soit (...)

---

DANS LA MÊME RUBRIQUE

MORTEL MANAGEMENT  
**Procès France Télécom : « 15 000 euros d'amende, ça fait cheap la vie humaine, non ? » (Alain-Damasio-Orange-France-**

Telecom-proces-  
sauvageons-en-  
costards-suicides)

JUSTICE

Le procès de France  
Télécom, déjà « une  
victoire contre la  
banalisation des  
violences  
managériales »  
(proces-suicides-  
France-Telecom-  
management-  
tessources-humaines-  
harcèlement)

JUSTICE

Patron « gentleman »,  
« complot médiatico-  
syndicaliste », et  
témoins malmenés au  
procès France Télécom  
(France-telecom-  
proces-management-  
complot-mediatico-  
syndicaliste-patron-  
gentleman-  
fonctionnaires)

DU MÊME AUTEUR

POLITIQUE

Après le scrutin  
européen, ultime  
alerte pour la gauche  
française face à la  
montée des  
autoritarismes (Après-  
le-scrutin-europeen-  
ultime-alerte-pour-la-  
gauche-francaise-  
face-a-la)

ÉLECTIONS

Gauches, écologistes,  
néolibéraux, droites  
extrêmes : quelle force  
politique dominera  
l'Europe de demain ?  
(Progressistes-  
ecologistes-  
neoliberaux-droites-  
extremes-gauche-  
radicale-elections-  
europe-parlement)



JUSTICE

[France Télécom : le procès sans précédent d'un management déshumanisé soumis aux marchés financiers \(France-Telecom-le-proces-sans-precedent-d-un-management-deshumanise-soumis-aux\)](#)

VIDÉOS

[\(SPIP.PHP?PAGE=VIDEOS\)](#)



[\(spip.php?page=videos&id\\_article=6356\)](#)

LOI TRAVAIL

L'affaire du barrage forcé de Vitrolles : pour la première fois les principales victimes s'expriment face caméra

[VOIR LA VIDÉO](#)

[\(SPIP.PHP?PAGE=VIDEOS&](#)

[ID\\_ARTICLE=6356\)](#)

[VOIR TOUTES LES VIDÉOS](#)

[\(SPIP.PHP?PAGE=VIDEOS\)](#)

## LES PLUS LUS

SANTÉ ET TRAVAIL

[« On n'a jamais vu ça ! » : chez Michelin, deux salariés sanctionnés après avoir été victimes d'un accident du travail \(accidents-du-travail-Michelin-blame-sanction-CGT-securite\)](#)

INJUSTICE SOCIALE

[Des soignantes sont obligées de travailler en sous-effectif dans un Ehpad, leur direction les sanctionne \(Ehpad-infirmieres-sous-effectif-maltraitance-Noel-injustice-baisse-de-salaire\)](#)

RÉVOLUTIONS

[Alain Damasio : « Créer une pluralité d'îlots, d'archipels, est la seule manière de retourner le capitalisme » \(Alain-Damasio-Les-Furtifs-La-Volte-ultra-liberalisme-ZAD-pouvoir-](#)

## LES PLUS RÉCENTS (SPIP.PHP?PAGE=DERNIERS-ARTICLES)

GILETS NOIRS

[Occupation du Panthéon : « Ils ont voulu terroriser des gens qui ont relevé la tête, et qui n'ont plus peur » \(Pantheon-gilets-noirs-occupation-sans-papiers-mal-loges-Republique-repression-violences-policieres\)](#)

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM

[« Nous avons abandonné le travail et sa richesse à des abrutis de l'économie qui ne pensent qu'au fric » \(Proces-France-Telecom-Orange-Travail-management-suicides-politiques\)](#)

alienation)

NÉO-MANAGEMENT

« Looser », « opposant », « timide » : au CHU de Toulouse, un document suggère de cataloguer des soignants (Management-hopital-soignants-CHU-Toulouse-direction-looser-opposants)

BOURSE

« Mon amie la finance » : comment le Brexit a jeté la France dans les bras des banques (Brexit-finance-banques-traders-City-Wall-street-ISF-impots)

MOBILISATION

Forte de son succès, la bataille contre Linky pourrait s'étendre à toute la « société connectée » (compteur-Linky-Enedis-electrosensible-objet-connecte-smart-city)

PROCÈS FRANCE TÉLÉCOM

« Monsieur Lombard », un brave homme, « qui incarne l'intérêt général » (Proces-France-Telecom-Orange-suicides-Didier-Lombard-PDG-management)

ECOLE DE LA CONFIANCE ?

Bac 2019 : « Non, M. Macron, la grève n'est pas une prise d'otage » (Bac-2019-Greve-enseignants-copies-Blanquer-Macron-Education-nationale-reforme-lycee)

RÉVOLUTIONS

Alain Damasio : « Créer une pluralité d'îlots, d'archipels, est la seule manière de retourner le capitalisme » (Alain-Damasio-Les-Furtifs-La-Volte-ultra-liberalisme-ZAD-pouvoir-alienation)



[www.bastamag.net](http://www.bastamag.net)

(<https://www.bastamag.net>)

DÉCRYPTER

(APPROFONDIR)

RÉSISTER (RESISTER)

INVENTER (INVENTER)

DÉBATTRE

(DEBATTRE)

CHRONIQUES

(CHRONIQUES)

DOSSIERS

(SPIP.PHP?PAGE=DOSSIERS)

QUI SOMMES-NOUS ?

(QUI-SOMMES-NOUS)

Mentions légales (Mentions-legales)


Nous contacter (Toutes-nos-coordonnees)

Conditions générales d'utilisation (Conditions-generales-d-utilisation)

Propulsé par SPIP (<http://www.spip.net/>)

Hébergé par Nursit (<http://www.nursit.com/>)

RSS 2.0 ([spip.php?page=backend](http://www.spip.net/spip.php?page=backend))

 (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/deed.fr>)

Sauf mention contraire, le contenu de ce site est sous contrat Creative Commons (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/deed.fr>)