

FRANCE TÉLÉCOM. L'OBSESSION DU PROFIT, BOUSSOLE DES DIRIGEANTS

Lundi, 6 Mai, 2019 | Cécile Rousseau

L'ordonnance de renvoi met au jour les objectifs de rentabilité démentiels prônés par l'ancien PDG Didier Lombard.

En 2006, Didier Lombard, PDG de France Télécom, réitère les objectifs de rentabilité du plan Next devant des cadres supérieurs : « *Pourquoi 7 milliards d'euros de cash-flow (flux de trésorerie – NDLR) ? Nous portons sur notre dos la dette de plus de 40 milliards d'euros, et s'il y a le moindre charivari sur les taux, on devient extrêmement vulnérables. Donc il faut continuer à rembourser la dette. Parallèlement, si on veut que les actionnaires restent avec nous, il faut distribuer des dividendes au même niveau que nos concurrents. À partir de là, on pourra dire : on réduit nos coûts de structures et on a un niveau de revenus, issus de nouveaux services, qui commence à se voir. Donc le*

modèle fonctionne. »

Cet extrait de l'ordonnance de renvoi devant le tribunal correctionnel n'est qu'une des nombreuses saillies sur la nécessité impérieuse de générer des profits et accélérer le désendettement. Épaulé par son adjoint Louis-Pierre Wenès, cost killer (chasseur de coûts) venu du cabinet de conseil A.T. Kearney, l'ancien PDG conduit le changement culturel en roue libre. « *Avec le rachat d'Orange, France Télécom était très, très endettée. On a fait payer aux salariés les incohérences des dirigeants de l'époque. Et l'État a laissé faire* », se souvient Thierry Franchi, délégué syndical central adjoint CGT.

Cupidité, ego et stock-options

Exit les « dinosaures » de fonctionnaires, comme certains les appelaient en interne, désormais la Bourse fait la loi. Effectivement, le jour de l'annonce du plan Next et ses 22 000 suppressions de postes devant les marchés financiers, le cours flambe. Pour la première fois, des stock-options vont être versées. « *Rappelons qu'elles sont indexées en fonction de la hausse du cours. Les dirigeants en détenaient un certain nombre. Il y a aussi de la cupidité et de l'ego dans cette politique. Leur fortune personnelle était au bout. Tous les cadres étaient gavés de stock-options* », explique Sébastien Crozier, président de la CFE-CGC.

Autant d'arguments censés galvaniser les

troupes chargées de restructurer. Comme le constatent de manière lapidaire les juges : « *Grâce au plan, Didier Lombard a tenu les promesses faites devant les milieux financiers (...). La stratégie industrielle et économique a été couronnée de succès. Seule la médiatisation de ce que les dirigeants ont appelé "la crise sociale" infléchira leur conviction.* » Après ce tsunami social, chez France Télécom puis Orange, les stock-options ont disparu.

C. R.

#france télécom

#didier lombard

#Souffrances au travail

Connectez-vous ou inscrivez-vous pour publier un commentaire

SUR LE MÊME SUJET



France télécom. Le procès historique de la

souffrance au travail

Les trois ex-dirigeants, dont le PDG du géant des télécoms, comparaissent à partir d'aujourd'hui...



Nouveau suicide d'un salarié d'Orange



France Télécom : un document qui accable les ex-dirigeants

Contenus sponsorisés par Ligatus



Gagnez des Miles à Chaque Achat : Echangez vos Miles contre des Billets d'Avion

Vos Achats Récompensés



Deliver better marketing results with Ligatus. Premium native advertising at its absolute best.

Capture, Inspire, Engage



24 Insanely Cool Products from the USA finally available in your country

24 Cool Gadgets from USA



New WiFi Booster Stops Expensive Internet

WiFi Booster

À LA UNE



France télécom. Le procès historique de la souffrance au travail



Éric Bocquet : «
Contre la
fraude, la
bataille doit
commencer
sans attendre »



Élections
européennes.
En Belgique,
balade sur les
traces des
exilés fiscaux
français



Justice. « On
nous décrit
comme
d'horribles
criminels »



Grande
distribution.
Carrefour
pousse 3 000
salariés dehors



Environnement.
Un G7 vert qui
manque de
souffle

LA BOUTIQUE DE L'HUMANITÉ



ABONNEMENTS



L'HUMANITÉ INTÉGRAL
Toutes les éditions papier +
Magazine Humanité Dimanche

+ tout le site humanite.fr en illimité

JE M'ABONNE

J'ACHÈTE UN NUMÉRO



L'HUMANITÉ WEEK-END

L'édition papier du vendredi +
le Magazine Humanité
Dimanche + tout le site
humanite.fr en illimité

JE M'ABONNE

J'ACHÈTE UN NUMÉRO

l'Humanité 100% web

+ Tout le site humanite.fr en illimité, sur ordinateur, mobile & tablette
+ Version numérisée du quotidien et du magazine L'Humanité Dimanche sur ordinateur, mobile & tablette

1€ LE 1E MOIS

puis 9,90€/mois sans engagement

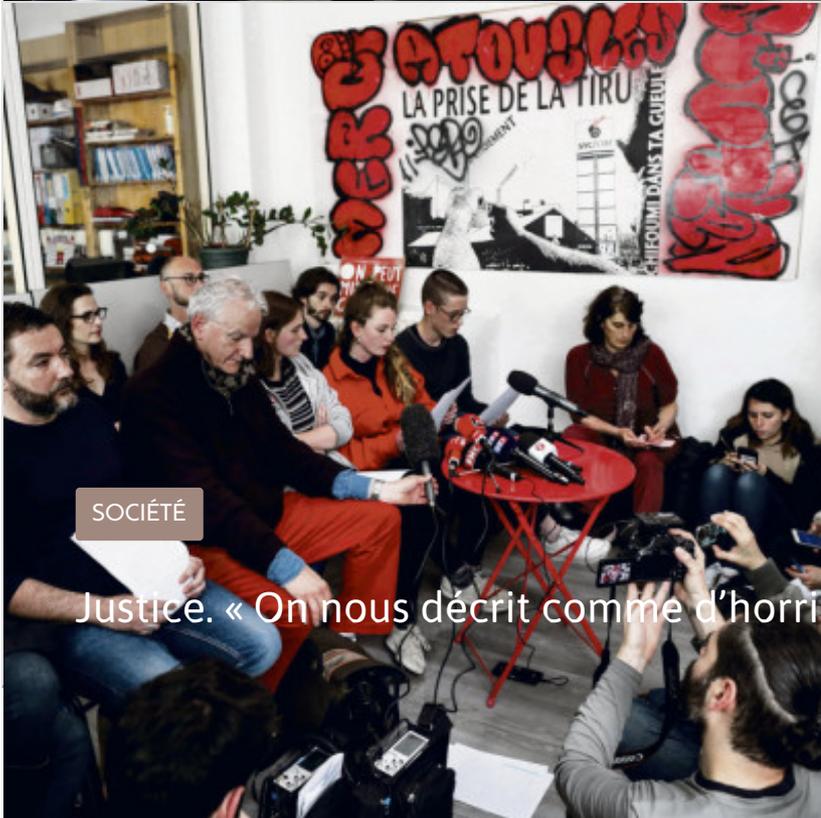
JE M'ABONNE

AUSSI SUR L'HUMANITE.FR



POLITIQUE ET CITOYENNETÉ

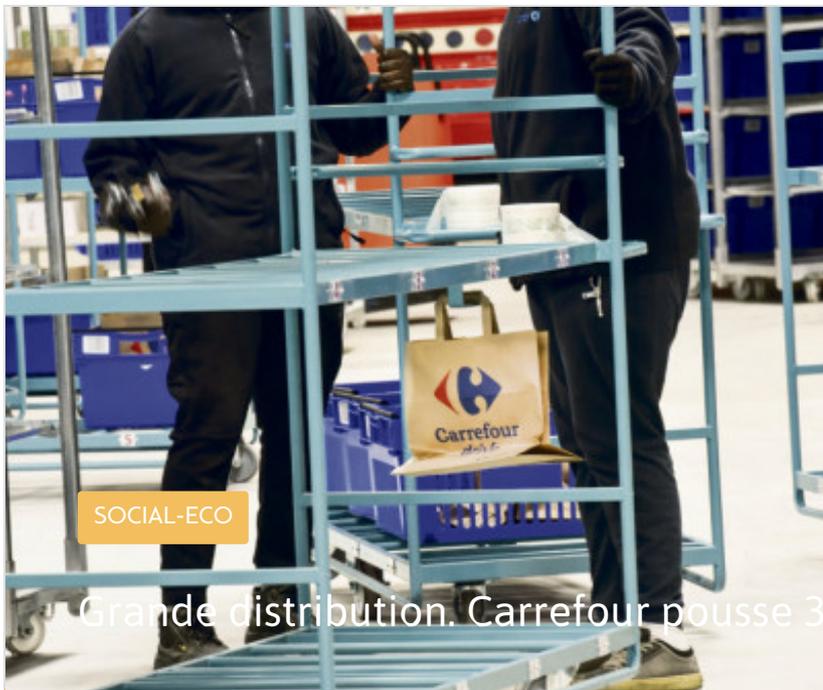
Gilets jaunes. Nous ne sommes pas dupes



SOCIÉTÉ

Justice. « On nous décrit comme d'horribles





SOCIAL-ECO

Grande distribution. Carrefour pousse 3

NOS RUBRIQUES

À la une

Politique

Société

Social-Eco

Culture et savoir

Sports

Monde

Planète

En débat

Vos droits

NOS THÈMES

Les Lettres Françaises

Dossiers

Les Blogs et Chroniques

Vidéos

NOS SERVICES

La Fête de l'Humanité

Questions réponses juridiques

Annonces légales

Les offres d'emploi

Vacances

SUIVEZ-NOUS



NOS APPLICATIONS





[Mentions légales](#)

[Comediance - Régie publicitaire](#)

[Où acheter nos titres ?](#)

[Contacts](#)

[C.G.U.](#)

[Historique](#)

[RSS](#)