



SUR LE VIF

PUBLIÉ LE 24 MAI 2019

PARTAGER CET ARTICLE



ACCÈS LIBRE

PAR MARION DUGRENIER

#JUSTICE #TRAVAIL #PROCÈS  
#FRANCE TÉLÉCOMPHOTO : DIDIER LOMBARD,  
ANCIEN PDG DE FRANCE  
TÉLÉCOM, ARRIVE AU  
TRIBUNAL JEUDI 23 MAI.  
CRÉDIT : LIONEL  
BONAVENTURE / AFP

S'ABONNER

## Procès France Télécom : les victimes racontent leur enfer

Trois semaines après le début du procès France Télécom, jeudi 23 mai, d'anciens cadres dirigeants témoignent des stratégies managériales brutales mises en place par le groupe pour les inciter à quitter le navire.

**CET ARTICLE EST EN ACCÈS LIBRE.** Politis ne vit que par ses lecteurs, en kiosque, sur abonnement papier et internet, c'est la seule garantie d'une information véritablement indépendante. Pour rester fidèle à ses valeurs, votre journal a fait le choix de ne pas prendre de publicité sur son site internet. **Ce choix a un coût**, aussi, pour contribuer et soutenir notre indépendance, **achetez Politis, abonnez-vous.**

O nzième journée d'audience, la parole est aux victimes et à leurs familles. Daniel Doublet, un ancien cadre de 71 ans, est la première des 39 parties civiles à s'avancer à la barre, jeudi 23 mai. Face à sept ex-dirigeants de son entreprise, qui comparaissent pour « harcèlement moral », l'homme témoigne des stratégies managériales brutales mises en place à son encontre par la direction de France Télécom entre 2006 et 2010. En poste en Martinique, Daniel Doublet est muté en métropole, à 450 kilomètres de sa famille. Pour les juges d'instruction, cités par la présidente du tribunal, il s'agit d'une « *mobilité géographique et fonctionnelle forcée et d'un déclasserment professionnel doublé d'une diminution de salaire* ». Un mail édifiant vient étayer son récit : « *La solution qui apparaît la plus sûre pour France Télécom est donc la n° 2 : affectation de M. Doublet en métropole sur un poste si possible éloigné de son domicile.* »

Bon gré mal gré, le cadre accepte le poste, s'use en allers-retours hebdomadaires entre Besançon

et la région parisienne. Une mutation aux allures de « mise au placard ». Son nom disparaît de l'organigramme de l'entreprise. « *Je n'avais plus de poste, raconte-t-il. J'étais un chargé de mission sans lettre de mission. Toutes les semaines, je quittais ma femme et mes enfants pour ne pas travailler !* » Ses trente-deux candidatures à d'autres postes pour rapprochement familial, entre 2006 et 2008, restent lettre morte. Treize mois durant, il reste chez lui à ne rien faire. « *Une onde de choc formidable pour toute ma famille, poursuit l'ancien cadre. Mes jeunes garçons en perdent tous leurs repères. Ma femme et moi cessons de voir nos amis, ingénieurs dans d'autres entreprises. À partir du moment où vous n'êtes plus rien, vous avez honte.* »

Tableau similaire pour Guy Deschamps, qui, fébrile, s'avance à son tour devant la cour du tribunal de Paris. En guise de préambule, il s'excuse de ses difficultés d'élocution : « *Je suis sous antidépresseurs depuis douze ans.* » Autant de temps qu'il attend ce procès : l'émotion est intacte. Ancien cadre dans le Nord-Pas-de-Calais, lui aussi disparaît de l'organigramme France Télécom à partir de 2006. Trop jeune de quelques mois pour bénéficier du congé de fin de carrière, il enchaîne alors « *mutations fonctionnelles forcées, suppression de ses fonctions d'encadrement et missions successives et dévalorisantes* », notamment aux archives, rapportent les juges d'instruction. Lorsqu'on lui annonce sa mutation au « service national des consommateurs », une plateforme d'appel, il demande : « *Où est la patère pour que je me pendre ?* ». « *Utilise un pistolet avec silencieux pour ne pas troubler les collègues* », lui rétorque son supérieur. Des années de souffrance, reconnues comme maladie professionnelle en 2012, qui ont eu « *un retentissement énorme sur sa vie* », déplore son avocate. Un sanglot brise la voix de l'homme alors qu'il évoque les répercussions de son état de santé sur sa situation familiale : « *Les relations avec mes filles se sont détériorées. Aujourd'hui je n'ai plus de nouvelles.* »

Alors que l'atmosphère se tend des deux côtés de la barre, ce jeudi après-midi, un troisième témoignage bouleversant plonge le tribunal dans un silence respectueux. C'est celui de Marie-Pierre Bugaud, veuve de Michel Bugaud. « *Mon mari s'est donné la mort le 23 novembre 2006* », déclare-t-elle en guise d'introduction. Un an plus tôt, dans un mail adressé à ses supérieurs, le cadre récemment promu parle de ses difficultés à remplir ses nombreuses missions. « *Comment revenir à une situation plus normale ?* », concluait-il. Dans les faits, Michel Bugaud cumule les charges de travail de son nouveau poste à Bordeaux et de celui qu'il a quitté à Poitiers, où vit toujours sa famille.

Sa femme, une enseignante retraitée de 59 ans, n'est pas partie civile dans le procès, mais souhaite porter la parole d'une « victime invisible ». Elle dépeint la dernière année qu'a vécue son conjoint comme une descente aux enfers. « *Pris dans une sorte d'engrenage* », il est « *la tête dans le guidon et ne voit pas le mur. D'une certaine manière, il était piégé* ». Un matin, le couple part en même temps travailler. Quelques heures plus tard, Marie-Pierre Bugaud apprend que son mari a fait demi-tour pour se suicider à leur domicile. « *Est-ce que votre mari avait une personnalité fragile ?* », l'interroge Me Topaloff, avocate des parties civiles. « *Non, il n'a jamais eu de problème psychologique* », affirme la veuve. « *Même si vous êtes fragile, le monde du travail n'est pas là pour vous fragiliser davantage.* »



PAR MARION DUGRENIER  
PUBLIÉ LE 24 MAI 2019

[➔ VOIR SES ARTICLES](#)

↩ PARTAGER CET ARTICLE



HAUT DE P.

VOS RÉACTIONS

**1** COMMENTAIRES MODE  
D'EMPLOI

## L'HEBDO



N° 1554  
DU 22/05/2019

HS N° 69  
DU 14/02/2019

> S'ABONNER

> ACHETER

ACHETER LE  
HORS-SÉRIE

> VISITER LE KIOSQUE

## NEWSLETTER POLITIS

> Abonnez-vous gratuitement à l'actualité Politis.

Votre email ici

> VALIDER



indépendant et engagé  
chaque jour, chaque semaine,  
un autre regard sur l'actualité  
[www.Politis.fr](http://www.Politis.fr)

Je m'abonne à Politis  
à partir de 9€/mois



## LIVE TWEETS

### Journalistes\_Politis

Une liste Twitter par [@Politis\\_fr](https://twitter.com/Politis_fr)

Journalistes, pigistes, et fondateur de Politis.

👤 Bernard Langlois a retweeté



**Leïla Chaïbi**  
[@leilachaïbi](https://twitter.com/leilachaïbi)

Regardez le programme du [#RassemblementNational](#) : contre la hausse du SMIC, contre la hausse des salaires, allié avec un mouvement autrichien qui vient de votre la semaine de travail à 60h.

Ce [#26Mai](#), 1 seul vote utile pour les revendications sociales : la [@FranceInsoumise](#).  
[#LCI](#)



👍 📄 31 m



**Bernard Langlois**  
[@Benoille](https://twitter.com/Benoille)

Intégrer

Voir sur Tw

REJOIGNEZ-NOUS SUR  
LES RÉSEAUX  
SOCIAUX :



## VOIR AUSSI

### UE-citoyens : L'impossible réconciliation ?

**POLITIQUE**

PAR AGATHE MERCANTE ,

👉 LIRE 📄 PARTAGER

TRIBUNES ACCÈS LIBRE

PAR CLAIRE LEJEUNE ET ANDRÉ REBELO ET MATTHIEU PONCHEL ,

👉 LIRE 📄 PARTAGER

> SUR LE VIF

> LES BLOGS

> LES DESSINS D'AUREL

> SOUTENIR POLITIS

> ABONNEMENTS

## ARTICLES RÉCENTS



ÉDITORIAL  
POLITIQUE  
MONDE  
SOCIÉTÉ  
ÉCOLOGIE  
ECO/SOCIAL  
CULTURE  
IDÉES  
TRIBUNES  
MÉDIAS



ABONNEZ-VOUS À POLITIS À PARTIR DE 8 € PAR MOIS

ABONNEMENTS

RS



© 2015 - POLITIS.FR

[QUI SOMMES NOUS ?](#)

[CHARTRE DE DÉONTOLOGIE](#)

[CONTACT ET INFORMATIONS](#) | [PUBLICITÉ](#)

[L'ASSOCIATION POUR POLITIS](#) | [CGV](#) | [MENTIONS LÉGALES](#)

#### LES RUBRIQUES DE POLITIS

- ÉDITORIAL
- MONDE
- ÉCOLOGIE
- CULTURE
- TRIBUNES
- DOSSIERS
- LES ÉCHOS
- POLITIQUE
- SOCIÉTÉ
- ECO/SOCIAL
- IDÉES
- MÉDIAS
- LES DESSINS D'AUREL
- DE BONNE HUMEUR

#### LES BLOGS

- DENIS SIEFFERT
- UN HÉRISSON DANS L'AQUARIUM
- CANCÚN 2010
- CANNES 2010
- CANNES 2012
- CANNES 2014
- CANNES 2016
- CANNES 2018
- COP21 PARIS 2015
- DOHA 2012 - CONFÉRENCE CLIMATIQUE
- FSM MONTRÉAL 2016
- FSM TUNIS 2015
- RIEN À FOOT ?
- TOUR DE FRANCE DES QUARTIERS
- VISA POUR L'IMAGE 2013
- VISA POUR L'IMAGE 2016
- CLAUDE-MARIE VADROT
- "DE QUELS DROITS ?"
- JOURNAL DE RENTRÉE
- LA RUE AU QUOTIDIEN
- LE PLURALISME EN QUESTION
- PÉDOPSY : NOS FUTURS
- SÉBASTIEN FONTENELLE
- UN MONDE SANS DETTE

- THIERRY BRUN
- 100 JOURS, 100 FILMS
- CANNES 2009
- CANNES 2011
- CANNES 2013
- CANNES 2015
- CANNES 2017
- CANNES 2019
- COPENHAGUE 2009
- FSM DAKAR 2011
- FSM TUNIS 2013
- ONU - TNP 2010
- RIO + 20
- VIA CAMPESINA 2013
- VISA POUR L'IMAGE 2015
- BERNARD LANGLOIS
- COLLECTIF CRITIQUE
- ÉCONOMIE SOCIALE ET MOUVEMENT SOCIAL
- LA LETTRE DE SARAH ROUBATO
- L'ENVERS DES FAITS
- MARCHÉ DES MIGRANTS : CARNET DE ROUTE
- POUR POLITIS
- THE VIVE LE FEU! LITERARY SUPPLEMENT
- UN PROF SUR LE FRONT

#### LE KIOSQUE

- ABONNEMENT
- LE KIOSQUE
- SOUTENIR POLITIS
- COURRIER DES LECTEURS